

**DELEGUES EN CHARGE D'UN CHANTIER STRATEGIQUE
SEMINAIRE DU CA DES 20 ET 21 SEPTEMBRE 2017**

Chantier	Délégué	Appuis	Objectifs
Veille	Pierre Savignat	Jean-Pierre Perrin	<ul style="list-style-type: none"> • Inscrire l'évaluation comme processus dynamique dans la conception, la conduite et la valorisation des politiques publiques ; • Faciliter la prise de décision stratégique orientant les priorités et les choix à travers des outils spécifiques (clarification des logiques d'intervention- définition de critères d'intervention-analyse de l'efficacité, de l'efficience, de la cohérence, de la qualité des actions à mener- effets recherchés- pilotage et gouvernance...); • Proposer des méthodes de travail et des outils en appui aux démarches projet de manière à optimiser l'action publique et à renforcer la démocratie et les débats pluralistes ; • Produire de la connaissance sur les effets des politiques publiques et sur les modalités de leur mise en œuvre en déployant le triptyque « objectifs/moyens/résultats » ; • Développer la culture de l'évaluation ; • Accompagner les élus, les adhérents et plus généralement la communauté des évaluateurs vers une meilleure expertise.
Université/Recherche	Danièle Lamarque	Claudy Lebreton Michel Basset	<ul style="list-style-type: none"> • Développer la participation des universitaires aux activités de la SFE • Etablir des contacts avec des représentants de l'ensemble des disciplines concernées par l'évaluation • Organiser des rencontres entre praticiens de l'évaluation et chercheurs pour éclairer les différentes problématiques (et controverses) de l'évaluation • Organiser des séminaires thématiques • Faire le lien avec les centres de recherche et organisations associant des chercheurs • Valoriser les travaux de la SFE dans des publications

RFE – Lien à l'international	Danièle Lamarque	Laurent Barbut Aline Blanc-Tailleur	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcer la présence et la visibilité de la SFE au sein du réseau international de l'évaluation, et en particulier au niveau européen (EES) • Maintenir une présence forte au sein du RFE et contribuer à son renouveau selon les pistes identifiées par Guy Cauquil (appui des Etats du Nord, développement des problématiques institutionnelles et méthodologiques spécifiques aux politiques publiques, avec les adaptations culturelles idoines) • Renforcer la dimension internationale des activités de la SFE, en particulier l'Observatoire et les JFE : développement, avec la SOLEP du Luxembourg, d'un observatoire de l'évaluation francophone, intégration d'exemples étrangers ; participation de sociétés étrangères aux JFE • Développer les thématiques évaluatives qui bénéficieraient d'une ouverture internationale • Faire apparaître, dans la communication, la dimension internationale de la SFE
Communication	Marthe-Claire Portran	Christelle Fairier Michel Basset Aline Blanc-Tailleur	<ul style="list-style-type: none"> • Etablir un plan de communication cohérent • Animer et développer le site • Développer notre présence sur les réseaux sociaux • Améliorer et concevoir des documents de communication • Etablir une charte graphique de la SFE
Relation Presse-Média	Aline Blanc-Tailleur		<ul style="list-style-type: none"> • S'inscrire dans le plan de communication global de la SFE • Etablir des contacts privilégiés avec les médias • Informer les différents médias des temps forts de la SFE • Améliorer et concevoir des documents de communication plus simple d'accès pour les non-initiés
Formation	Jean-Pierre Perrin	François Ferrere Cécile Pich	<ul style="list-style-type: none"> • Inscrire l'évaluation comme processus dynamique dans la conception, la conduite et la valorisation des politiques publiques ; • Faciliter la prise de décision stratégique orientant les priorités et les choix à travers des outils spécifiques (clarification des logiques d'intervention- définition de critères d'intervention-analyse de l'efficacité, de l'efficience, de la cohérence, de la qualité des actions à mener- effets recherchés- pilotage et gouvernance...) ;

			<ul style="list-style-type: none"> • Proposer des méthodes de travail et des outils en appui aux démarches projet de manière à optimiser l'action publique et à renforcer la démocratie et les débats pluralistes ; • Produire de la connaissance sur les effets des politiques publiques et sur les modalités de leur mise en œuvre en déployant le triptyque « objectifs/moyens/résultats » ; • Développer la culture de l'évaluation ; • Accompagner les élus, les adhérents et plus généralement la communauté des évaluateurs vers une meilleure expertise.
Territorialisation & Clubs	Claudy Lebreton	Cécile Pich Marthe-Claire Portran Jean-Pierre Perrin	<ul style="list-style-type: none"> • Etudier l'organisation actuelle de la SFE en groupes, clubs et réseaux sur les territoires et collectivités territoriales. • Prendre en compte l'évaluation quantitative et qualitative et en tirer tous les enseignements. • Réfléchir à une organisation territorialisée de la SFE mieux enracinée dans les territoires de France en bâtissant des scénarii à proposer au CA. • Faire du parangonnage auprès d'associations nationales similaires voir différentes. • Imaginer une organisation originale, faisant preuve d'audace afin d'atteindre à l'efficacité de nos objectifs. • Réfléchir à l'imagination d'un écosystème pour renforcer notre partenariat fécond et actif
Observatoire / Baromètre	Laurent Barbut	Virginie Besrest	<ul style="list-style-type: none"> • Actualiser les références de l'observatoire • Pérenniser cette activité d'actualisation • Organiser de façon pérenne la modération de la base de données • Produire le baromètre 2018, si possible avec une dimension internationale (soit une « nouveauté » par rapport aux deux précédents) • Renforcer le partenariat autour de l'observatoire à travers la mise en place d'un comité d'orientation • Développer des traitements « à façon » de l'observatoire, à la fois pour des événements internes à la SFE (JNE, groupes et clubs) et pour des demandes de

			<p>partenaires</p> <ul style="list-style-type: none"> • Trouver des ressources financières pour pérenniser cette activité d'analyses à façon
JNE & Groupes	Isabelle Duchefdelaville	Gwendoline Lions Pierre Savignat	<ul style="list-style-type: none"> • Pérenniser l'organisation des JNE en privilégiant des thématiques susceptibles d'intéresser un nombre significatif d'adhérents et non-adhérents • Solliciter les groupes afin d'être en phase avec leurs travaux et des réseaux mobilisables ; • Permettre à la SFE de capitaliser et à cette fin favoriser la production écrite à l'issue des JNE ou des séminaires ; • Rechercher des partenariats pour favoriser un effet démultiplicateur en veillant à préserver la visibilité et l'influence de la SFE ; • Consolider la contribution de ces JNE au modèle économique de la SFE • Contribuer à un travail de veille sur le travail des groupes et en informer régulièrement le CA sous une forme écrite et/ou orale ; • Examiner la possibilité de tenir des séminaires plus restreints, séminaires qui pourraient être réservés aux adhérent-e-s (avec possibilité d'invitation, et un modèle économique approprié ; • Le cas échéant, proposer au CA la création de nouveaux groupes thématiques.
Partenariat	Michel Basset	Christelle Fairier	<p>Stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maintenir une présence forte de la SFE auprès des partenaires nationaux existants (ex SGMAP / DITP, CGET, CNFPT, DG Trésor, AFD, DARES) • Renforcer les partenariats avec des organismes / institutions nationaux (France Stratégie, LIEPP, IPP, CGDD, CDC, AVISE, ADEME, ...) • Poursuivre l'engagement et rendre visible la fonction et le rôle de la SFE auprès du CEC de l'Assemblée Nationale • Développer ou renforcer les liens/partenariats avec les associations d'élus locaux (ARF, ADF, ADCF, AMF, France Urbaine) et/ou fonctionnaires territoriaux (AFIGESE, ADGCF, ADDGCC, ANDASS, Entente des associations de cadres territoriaux) • Impliquer les adhérents dans des projets en partenariat

			<p>Opérationnels :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rechercher et trouver des objets de collaborations et les traduire en « livrables » • Organiser des manifestations en partenariat avec ces réseaux
Suivi des adhésions / adhérents	Gwendoline Lions	Isabelle Duchefdelaville (à conf.) Marthe-Claire Portran	<ul style="list-style-type: none"> • Fidéliser les adhérent.es à la SFE • Développer le nombre d'adhésions • Mieux appréhender les besoins des adhérent.es
Animation / Fonctionnement	Virginie Besrest	Laurent Barbut	<p>Renforcer la capacité de l'association à atteindre ses objectifs en améliorant :</p> <ul style="list-style-type: none"> • la qualité de ses process • la préparation et l'animation de ses instances • le suivi de ses productions • et l'évaluation des effets de ses action
Projet associatif	Michel Basset	Christelle Fairier	<p>Stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Confirmer une vision de l'avenir en termes de mission de la SFE dans un contexte mouvant, en l'inscrivant dans l'écosystème des organismes, structure, association développant des démarches alimentant les évaluations ... • Consolider le système de valeurs de la SFE auquel l'association se réfère, se reconnaît et guide ses orientations et interventions • Définir les priorités et les axes majeurs des missions de la SFE • Organiser la mobilisation et l'association de l'ensemble des membres (administrateurs et adhérents) dans la définition même du projet associatif et dans les missions <p>Opérationnels :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir les ressources, les méthodes, les compétences nécessaires à sa production et à sa réalisation • Organiser des temps d'échanges pour permettre aux adhérents de contribuer à sa production ; vecteur/ relais à la suite de sa promulgation • A partir du bilan du précédent projet associatif, repérer et consolider les acquis (observatoire, baromètre, JFE, formation...)

			<ul style="list-style-type: none"> • Rendre visible l'offre de service de l'association • Créer les conditions de mise en synergie avec d'autres structures • Préciser les moyens humains, moyens matériels et financiers (mécénat ? subvention ? adhésion ?...) pour mettre en place les objectifs stratégiques fixés • Poser les modalités pour l'évaluation dudit projet associatif (pour 2022)
Journées Françaises de l'Evaluation	François Ferrere	Isabelle Duchefdelaville	<ul style="list-style-type: none"> • Assurer l'organisation et le bon déroulement des prochaines Journées françaises de l'évaluation. • Veiller à la qualité du contenu des prochaines JFE et à la représentation des différentes composantes et acteurs de l'évaluation en France. • Positionner les JFE comme l'évènement majeur en France sur l'évaluation, et conforter le rôle et la position de la SFE.