



**JOURNEE NATIONALE D'ETUDE**

**OUVRIR LA « BOITE NOIRE » DE L'ACTION PUBLIQUE :  
COMMENT, POUR QUI, POUR QUOI ?**

*- Apports croisés de la recherche et de la pratique -*

**5 octobre 2017**  
**9h00– 16h30**

**A l'Espace Lancelot  
29 Rue des 3 Bornes, 75011 Paris**

## **OUVRIR LA « BOITE NOIRE » DE L'ACTION PUBLIQUE : COMMENT, POUR QUI, POUR QUOI ? - Apports croisés de la recherche et de la pratique**

De nombreux chercheurs internationaux préconisent de théoriser l'action publique pour mieux la concevoir et pouvoir l'évaluer. L'un d'eux recommande ainsi de s'attaquer au problème « de la boîte noire », à savoir ce qui se passe entre la décision publique et les impacts attendus : « les théories devraient être explicitées et les étapes d'évaluation construites autour d'elles : en élaborant des hypothèses ; en révélant des chaînes causales, et en engageant toutes les parties concernées dans cet exercice. » ; « Qu'est-ce qui marche pour qui et dans quelles circonstances ? » est, selon un autre chercheur, la question explicite de la théorisation des programmes, qui fait le lien entre les « mécanismes » et les « effets », « selon les contextes », et permet de transférer des leçons d'une politique à une autre. Ils encouragent finalement les évaluateurs : « Allez-y et théorisez ! ».

En quoi cela serait-il nécessaire ? Comment théorise t-on l'action publique et qu'est-ce que cela change dans la pratique ? Qu'est-ce que cela peut apporter aux décideurs publics et aux personnes en charge d'évaluer l'action publique ?

Nous verrons comment et pourquoi il peut être utile de s'intéresser aux « théories d'action » publiques, en abordant la question de l'échelle où se situer : théorie d'une action publique donnée, ou théorie du changement de l'ensemble des programmes d'un secteur d'action publique ? A quels moments et sous quelle forme ces concepts peuvent-ils être sollicités par des praticiens de l'évaluation et du pilotage des politiques publiques ?

Ces idées, élaborées et couramment discutées aux Etats-Unis et au Canada, commencent à se répandre et se discuter en France et à la SFE (Atelier consacré à ce sujet aux journées nationales de la SFE de 2015). L'objectif de cette journée est de faire le point sur ces débats, à travers un retour sur les concepts utilisés (théorie d'action, théorie du changement, théorie de programme...) et de questionner leur mise en pratique par les regards croisés des évaluateurs d'une part et des décideurs publics d'autre part.

Les intervenants chercheront à éclairer plus particulièrement les questions suivantes : comment peut-on modéliser/théoriser l'action publique ? Pour qui et pour quoi faire ? Comment fait-on cohabiter objectifs, mesures, impacts et contextes ? A quel degré de généralisation peut-on se situer (théorie d'une action ou d'un ensemble de programmes) ? Quels sont les outils disponibles, leurs intérêts et leurs limites ?

## PROGRAMME PROVISOIRE

**9h00**    **Accueil**

**9h30**    **Introduction de la journée – Claire Tourmen**, *Chercheuse en Education associée à AgroSup Dijon* - L'origine des concepts en lien avec la théorisation de l'action publique dans la littérature internationale, les débats qu'ils suscitent et leurs usages potentiels et en évaluation

**10h00**    **Théorie d'Action, apports et limites d'un concept pour évaluer l'action publique ? Faut-il théoriser l'action publique afin de comprendre et de mieux mieux anticiper les impacts espérés ? Quels outils les évaluateurs mobilisent-ils pour ce faire (comme le Diagramme Logique d'Impacts, les arbres d'objectifs, la théorie du changement...)? Qu'apportent ces approches en terme d'actions publiques et/ou de changement ?**

- ✓ **Laurent Barbut**, *Directeur de cabinet, Epices*
- ✓ **Jacques Toulemonde**, *ex Directeur de Cabinet, Euréval, et ex-responsable du Master d'Evaluation de Lyon II-IEP de Lyon*
- ✓ **Pascal Delafosse**, *Responsable d'Evaluation, Conseil Régional des Hauts de France*
- ✓ **Agathe Devaux-Spatarakis**, *Centre Emile Durkheim/Quadrant Conseil – l'apport de la sociologie de l'action publique –*

**Echanges avec la salle**

**12h15**    **Déjeuner sur place**

**13h45**    **Théorie d'Action, apports et limites d'un concept pour concevoir les politiques publiques.** *Comment théorise-t-on les politiques publiques ? Regards croisés de sociologues, économistes et politistes. Quels apports des concepts de théorie d'action, théorie de programme et théorie du changement pour aider à la conception des politiques publiques ? Utilisation et Interprétation des données dans les évaluations participatives*

- ✓ **Philippe Zittoun**, *Chercheur au LAET-ENTPE, Université de Lyon et secrétaire général de l'Association Internationale des Politiques Publiques (IPPA)– le point de vue des politistes sur la production des politiques publiques –*
- ✓ **Anne Le Roy et Denis Lépicier**, *Chercheurs à l'Université de Grenoble et AgroSup Dijon – le point de vue des économistes et le concept de levier d'action –*
- ✓ **Rita Merkle**, *Bureau d'études Tercia – de l'usage des notions de théorie d'action et de levier pour accompagner les décideurs publics –*
- ✓ **Emmanuel QUERE**, *Directeur de la Direction de l'audit, de l'évaluation et du contrôle de gestion au Conseil Départemental du Finistère (29)*

**Echanges avec la salle**

**16h00**    **Conclusion** par **Jean-Louis Robillard**, *ex-Vice Président de la Région Nord-Pas de Calais, en charge de l'agriculture et de l'Alimentation, consultant en accompagnement des organisations, grand témoin de la journée* et **Pierre Savignat**, *administrateur et ex-président de la SFE*

## INFORMATIONS PRATIQUES

### Inscriptions et renseignements

Les frais d'inscription **incluent le repas du midi**

- 20 euros pour les étudiants, sans emploi ou retraités adhérents à la SFE
- 95 euros pour les adhérents
- 180 euros pour les non adhérents

### Lieu

Espace Lancelot  
29 Rue des 3 Bornes, 75011 Paris

**L'accès à l'*Espace Lancelot* se fait par la boutique "Le Jardin du Graal"**

Accès en métro :

- Parmentier (ligne 3)
- Oberkampf (ligne 5 et 9)
- Goncourt (ligne 11)
- Couronnes (ligne 2)

### Renseignements

SFE - 111 rue de Montreuil - 75011 PARIS

Téléphone : 01 45 41 58 40

Courriel : [secretariat.sfe@gmail.com](mailto:secretariat.sfe@gmail.com)



## **Journée d'étude**

# **OUVRIR LA « BOITE NOIRE » DE L'ACTION PUBLIQUE : COMMENT, POUR QUI, POUR QUOI ?**

**5 octobre 2017**

### **BULLETIN D'INSCRIPTION**

(Adresser à : SFE – 111 rue de Montreuil – 75011 PARIS)

Télécopie : 01-43-48-58-57 E-mail : [secretariat.sfe@gmail.com](mailto:secretariat.sfe@gmail.com))

*N° d'agrément organisme de formation : 11755310175*

Nom ..... Prénom .....

participe à la journée d'étude

#### **Coordonnées de facturation**

Organisme (si les frais d'inscriptions sont pris en charge par l'employeur) : .....

.....

Adresse : .....

.....

Code postal : ..... Ville : .....

Téléphone : ..... E-mail : .....

Fonction exercée : .....

Organisme de rattachement : .....

**Je m'engage à verser le montant de la participation forfaitaire de ..... euros**

20 euros (étudiants, sans emploi, retraité qui sont adhérents à la SFE)

95 euros (adhérents individuels ou institutionnels SFE)

180 euros (non adhérents)

Je souhaite recevoir après la journée une attestation de présence

J'accepte que mes coordonnées soient diffusées aux participants à la journée

Fait à ..... le .....

Signature